



AMBASSADE DE FRANCE EN ALLEMAGNE
SERVICE POUR LA SCIENCE ET LA TECHNOLOGIE

Berlin, le 06 septembre 2010

Rédacteurs : Stéphane Roy, Léna Prochnow

Centres intégrés de recherche, de soins et d'enseignement à vocation internationale IFB

La stratégie allemande des IFB

L'Allemagne s'est dotée en 2007 d'un plan stratégique pour définir ses priorités en matière de recherche dans le domaine de la santé. L'objectif était de définir les axes qui favoriseraient des avancées majeures en recherche médicale, produiraient des améliorations notoires en diagnostic, thérapie et prévention et agiraient comme moteur de la croissance en facilitant le développement de nouveaux produits. Ce plan stratégique a été rédigé en faisant appel à six groupes de travail comprenant chacun une centaine de représentants de la science (fondamentale, épidémiologie, clinique, santé publique...) et de l'industrie. Ces groupes analysèrent les réponses à un questionnaire rendu par plus de 1000 personnes. Si le questionnaire s'était focalisé sur l'identification de nouvelles pistes de recherche, les groupes de travail ont eu la tâche d'évaluer ces idées et propositions au regard de leur contribution innovante pour la recherche, des avancées en matière de soins et des opportunités pour le développement économique. Ce plan stratégique a servi de base à la définition de nouvelles priorités de financement et d'une nouvelle structuration de la recherche confiée au Ministère de la recherche et de l'enseignement supérieur (BMBF).

L'une des priorités en Allemagne a aussi été de renforcer la structuration de la recherche biomédicale plus spécifiquement au niveau de l'université. Le but était d'adapter une stratégie de recherche biomédicale à la particularité du pays et de sa dualité état fédéral – Länder qui donne à ces derniers la compétence en matière de recherche et d'enseignement supérieur (universités et centres hospitalo-universitaires). En labellisant après appel d'offres et évaluation des **centres intégrés de recherche et de soins (Integrierte Forschungs- und Behandlungszentrum – IFB)** qui se focalisent sur des pathologies spécifiques, le BMBF a pour objectif d'assurer à certaines universités médicales le développement de l'excellence et de la visibilité internationale de leur domaine d'expertise. Pour cela, la mission des IFB s'appuie sur les trois piliers – recherche, enseignement et soins. Le plan stratégique prévoit d'ouvrir au total 8 de ces IFB. Dès juin 2008, les **centres de Berlin (apoplexie), Hanovre (transplantation), et Fribourg (immunodéficience chronique)** ont été créés avec un budget compris entre **2,5 et 5 millions d'euros par an sur 10 années** alloué à chaque IFB. Un **total de 250 millions d'euros** est prévu pour l'ensemble de cette initiative.

Avec leur nouvelle structure organisationnelle, les IFB permettent de concentrer les efforts de recherche, de soins et d'enseignement sur un lieu précis et dans une thématique donnée. L'objectif recherché par le BMBF est d'imposer une **volonté de concentration** dans le but de donner **plus de visibilité nationale et internationale à des centres de recherche biomédicale**. D'autres IFB se profilent dans le deuxième appel d'offres qui a été lancé en 2009 : **Munich (vertige et troubles de l'équilibre), léna (septicémie), Wurtzbourg (insuffisance cardiaque), Mayence (thrombose)**...

L'exemple du dernier IFB créé à Leipzig sur l'obésité

Le BMBF a annoncé au printemps 2010 l'ouverture du **5^e IFB à Leipzig dont le thème est l'obésité et les maladies qui y sont associées**. Une visite de ce centre et une rencontre avec son directeur a permis de mettre en évidence les points suivants :

- L'objectif de l'IFB de Leipzig est de créer un environnement attractif pour une **recherche de très grande qualité, des opportunités de carrière pour les jeunes chercheurs, et**

d'accélérer l'application clinique des résultats de recherche. Implanté dans une région (Saxe) où la prévalence de l'obésité se trouve être parmi les plus élevées en Allemagne, l'IFB de Leipzig recevra **24 millions d'euros sur les 5 prochaines années** pour traiter les causes et apporter des solutions thérapeutiques à l'obésité et aux maladies associées.

- La sélection de l'IFB s'est appuyée sur l'excellence de la recherche conduite à Leipzig et sur sa volonté de renforcer les approches pluridisciplinaires. Outre le savoir-faire déjà acquis en matière de soins (chirurgie bariatrique, prise en charge psychologique...), le volet recherche de l'IFB se concentre sur les causes de l'obésité et les nouvelles voies de traitements. En particulier, la mise en place d'une **cohorte sur les facteurs génétiques et l'environnement** (en partenariat avec l'Union européenne) comprenant 20.000 personnes et la création d'une **biobanque d'un million d'échantillons** qui sera entièrement automatisée (gestion, stockage, congélation...) constituent les points forts du projet. Cette cohorte fait déjà l'objet de collaborations avec des laboratoires français. Parallèlement, une **plate-forme de neuroimagerie** permettra d'obtenir des données sur le fonctionnement du cerveau et le comportement alimentaire (obèse/non obèse, homme/femme). Le volet enseignement sera quant à lui axé sur la formation professionnelle, l'autonomie des jeunes équipes en plus de la sensibilisation des jeunes étudiants, docteurs et post-doctorants à la thématique de l'obésité.
- L'IFB sera doté d'une **gouvernance resserrée** qui lui donnera une indépendance vis-à-vis de l'université ou de l'hôpital. Un conseil scientifique extérieur sera responsable de la gestion financière et de la distribution des fonds. Ceux-ci seront destinés au renforcement des plate-formes technologiques, l'installation de nouvelles équipes de recherche (au nombre de 6), et le recrutement de personnel de soin spécialisé.